

Editorial

Das erste Halbjahr 2015 neigt sich mit dem Besuch des Migros Genossenschaftsbundes im Juni dem Ende zu. Es war ein spannendes Halbjahr, wie sie nebenstehenden Ausführungen über die Anlässe entnehmen können.

Gleichzeitig war es für viele unserer Mitglieder auch ein forderndes Halbjahr. Die Aufhebung des Euro-Mindestkurses hat vielen Firmen Enormes abverlangt. Importeure hatten Notfallübungen, da ihre Lager innert Sekunden bis zu 20% an Wert verloren haben, und Exporteure waren innert null Zeit mit einem im internationalen Vergleich deutlich zu hohen Kostenblock konfrontiert. Zudem hat die internationale Konkurrenz ihren am 15. Januar erhaltenen Währungsvorteil konsequent genutzt, um die Schweizer Abnehmer für sich zu gewinnen. Ich habe in dieser Zeit mit vielen Verwaltungsräten sprechen können und sie alle waren aufs Äusserste gefordert, die Substanz und vor allem die Zukunftsfähigkeit ihrer Unternehmen zu sichern.

Etwas hinter den Kulissen und unter weniger medialem Getöse hat sich ein Teil unserer Mitglieder intensiv mit den Auswirkungen der Negativzinsen beschäftigt. Vor allem Firmen mit Zinsabsicherungsgeschäften waren mit einer neuen Realität konfrontiert: Bei Zinsabsicherungen mit Swaps gegen steigende Zinsen bekommen sie normalerweise variable Zinsen und zahlen fixe Zinsen. Da die Liborsätze negativ wurden, müssen sie nun fixe und variable Zinsen bezahlen. Die Absicherungsinstrumente entpuppten sich plötzlich als teure Kostenblöcke, welche die durch den schlechteren Eurokurs teilweise eh schon gebeutelten Ergebnisse zusätzlich belasteten.

Alles in allem war es also ein Halbjahr, das unseren Mitgliedern viel abverlangte. In diesem Sinne war es uns eine Freude und Ehre, eine Plattform zu stellen, die den Austausch zu obigen und anderen Themen mit „Leidgenossen“ ermöglichte. Möge dementsprechend das 2. Halbjahr etwas Entspannung bringen.

Herzlichst



Christian Wunderlin
Präsident swissVR

Review der swissVR Anlässe

Zum Start ins 2015 wurde swissVR von der green.ch AG zu einem Firmenbesuch empfangen. Zuerst hat Franz Grüter als VRP zu den Herausforderungen eines ICT-Dienstleisters und zum Standort Schweiz als Datenaufbewahrungsort referiert. Anschliessend konnte das Green Datacenter in Lupfig besichtigt und sich persönlich bei einem Apéro Riche ausgetauscht werden.



Der Jahresanlass 2015 zum Thema «Disconnect – Reconnect» fand am 23. März 2015 wieder im Zentrum Bocken statt. Nach der Vereinsversammlung referierten drei hochkarätige Vertreter über die Verantwortung von Politik und Wirtschaft bei der Bewältigung gesellschaftlicher Herausforderungen.

Bundesrätin Doris Leuthard, Vorsteherin des Eidgenössischen Departementes für Umwelt, Verkehr, Energie und Kommunikation UVEK, eröffnete mit ihrem Referat «Gesellschaftliche Akzeptanz als Herausforderung bei Infrastrukturvorhaben» die Reden. Sie illustrierte anhand verschiedener Infrastrukturprojekte das Spannungsfeld zwischen gesellschaftlicher Erwartung und Realität und die Schwierigkeit, gesellschaftliche Akzeptanz in Grossprojekten zu erreichen. Zum Schluss appellierte Bundesrätin Leuthard an die Wirtschaft, sich zur Infrastruktur zu bekennen, da diese ein zentraler Standortfaktor ist.



Anschliessend referierte Gerold Bührer als ehemaliger Nationalrat und aktueller VR-Vizepräsident der Georg Fischer AG und Swiss Life AG zum Thema «Wirtschaft & Politik – Brückenbau stärken». Er führte aus, dass das Vertrauen in Wirtschaft und Politik wieder hergestellt werden muss. Gerold Bührer sieht hierzu die Wirtschaft in einer Bringschuld und im Milizsystem – aller Globalisierung zum Trotz – ein geeignetes System. Denn die aktuellen Herausforderungen für die Schweizer Wirtschaft sind nur gemeinsam zu überwinden.

Jean-Paul Clozel sprach als Gründer, VR-Mitglied und CEO der Actelion Pharmaceuticals Ltd. in seinem Referat «Creation of sustainable value in the Swiss Environment» über die Gründungszeit seines Unternehmens und die seit daher veränderten Rahmenbedingungen. Er ist überzeugt, dass die Innovationsfähigkeit der zentrale Erfolgsfaktor eines Unternehmens ist. Daher ist es als Unternehmensstandort eminent, gute Naturwissenschaftler auszubilden. Die Rolle des VR sieht er darin, sich aktiv und strategisch mit dem Businessmodell auseinanderzusetzen.

Martin Meier-Pfister von der IRF Communications AG hat im Rahmen des swissVR Business Lunches «Krisenkommunikation» den Teilnehmenden wertvolle Inputs zum Verhalten des VR in heiklen Situationen auf den Weg gegeben. Dabei hat er zwischen verschiedenen Krisen unterschieden und hat auch die Rolle von digitalen Medien in der Krisenkommunikation beleuchtet.



Am swissVR Podium «Der VR vor dem Staatsanwalt» wurde über die Haftung des Verwaltungsrates aus Sicht des Straf- und Zivilrechtes diskutiert. Dabei vertrat Dr. Lorenz Erni von Erni Brun Forrer die Sicht des Strafverteidigers und Dr. Nina J. Frei von Hodel Frei Advokatur + Notariat die Rolle des Gläubigervertreters. Dr. Beat Schnell zeigte als Leiter Abteilung Wirtschaftsdelikte der



Staatsanwaltschaft Bern die Sicht der Staatsanwälte auf. Die unterschiedlichen Hintergründe der Podiumsteilnehmer ermöglichte eine kontroverse Diskussion und endete in einer interessanten Fragerunde.

Neue Mitglieder

Seit dem letzten Newsletter durften wir folgende neuen Mitglieder willkommen heissen:

Arnold Christian • Baumgartner Jürg
 Peter • Beck Doris • Benz Alex •
 Böhm Zeno • Borovsky Marian •
 Bosshard Christian • Boydak Selçuk
 • Demir Abdullah • Dietiker Ueli •
 Dreyfus Patrick • Dürst Rudolf •
 Eng Urs • Fasciati Renato • Felder
 Silvan • Frehner Sebastian • Fritschi
 Richard • Hofmann-Schmid
 Gabriele • Iten Mark • Katz Max E.
 • Kirchofer Markus • Küttel André
 • Landolf Daniel • Leutwiler Rolf •
 Lüchinger Gérard • Lüthi Michael •
 Maier Franz • Marthaler Frank •
 Meier Urs • Müller Peter • Näf
 Markus • Neff Lüthy Yvonne •
 Oetiker Stephan • Pestalozzi
 Christian • Rotach Heinrich • Rüeegg
 Thomas H. • Scala Domenico •
 Schär Markus • Schmid Peter J. •
 Schneider Manuela • Schnewlin
 Frank • Schönbächler Ernst • Seiler
 Jürg • Sennhauser Lisa •
 Staffelbach Laurent • Stampfli
 Roland • Sturm Andreas •
 Suenderhauf Christoph • Totzke
 Christoffel Jacqueline • Uhr Marcel
 • Vogt Peter • von Allmen Patricia •
 Wegmann Peter • Wilhelm Tobias •
 Würsch Hans Peter • Zahnd Cadoux
 Karin • Zraggen Pius • Z'raggen
 Heidi

Zudem konnte swissVR Cisco als neuen strategischen Partner gewinnen

Herzlichen Dank für das Vertrauen und willkommen bei swissVR!

Weitere Hinweise finden Sie auf der swissVR Webseite unter News, z.B.:

- Certified Board Member: ein Diplomlehrgang der Universitäten Rochester NY und Bern mit 5 Modulen zu je 2.5 Tagen.
- Orpheum Supporters Orchestra: ein Projekt, welches mit Persönlichkeiten aus Wissenschaft, Forschung, Wirtschaft und Politik ein Konzertprogramm erarbeitet.

Herausgeber

Verein swissVR
 Grafenauweg 10 / Postfach 4332
 6304 Zug

Telefon +41 41 757 67 11
 E-Mail info@swissvr.ch
 Web www.swissvr.ch

VR Seminare 2015

Lucerne University of Applied Sciences and Arts

**HOCHSCHULE
 LUZERN**

- 20.04./05.05. Einführungsseminar für VR
 - 21.05. Medientraining für VR
 - 09.06. VR von Bergbahnen
 - 15.06. VR von öff. Transportunternehmen
 - 18.08./16.09. Einführungsseminar für VR
 - 02.11. Bank VR Workshop:
 Audit Committee - Ausblick 2016
 - 05.11. VR-Sekretäre:
 Aufgaben und Herausforderungen
 - 18.11. Medientraining für VR
- Mitglieder von swissVR erhalten 10% Rabatt auf die Seminarkosten.



Universität St.Gallen

- 26.01. Wirksame Führung und Aufsicht von Spitalern
 - ab 30.01. Neue Konzepte für den VR (6-teilig)
 - 28.02. VR-Seminar für erfahrene und angehende Verwaltungsrätinnen
 - 17.03. Wirksame Führung und Aufsicht von öffentlichen Unternehmen
 - 06.05. Führung und Aufsicht von Schulen
 - 05.06. Wirksame Führung und Überwachung von Pensionskassen
 - 10.06. Direction & control of foreign int. companies and organizations
 - ab 14.08. Neue Konzepte für den VR (6-teilig)
 - 11.09. Führung des VR Sekretariats und integrierte Compliance
 - 16.10. Wirksame Führung und Aufsicht von Not for Profit-Organisationen
 - 29./30.10. Research Workshop on Corporate Governance
 - 13.11. Wirksame Führung und Aufsicht von Sport-Organisationen
 - 11.12. Wirksame Führung und Aufsicht von Genossenschaften
- Mitglieder von swissVR erhalten 10% Rabatt auf die Seminarkosten.

International Business School



- 27.01. VR in Familienunternehmen
 - 13.3./9.10 Das Tessiner VR-Seminar: Top-Praxis-Wissen & Erfahrungsaustausch
 - 16./17.04. Das Verwaltungsrats-Seminar: Aufgaben, Rechte & Pflichten
 - 10./11.06. Das VR-Präsidium: Governance. Leadership. Performance
 - 24.-26.09. Zertifizierter Verwaltungsrats-Lehrgang (Modul 1)
 - 05./06.11. Das Verwaltungsrats-Seminar: Aufgaben, Rechte & Pflichten
 - 19.-21.11. Zertifizierter Verwaltungsrats-Lehrgang (Modul 2)
- Mitglieder von swissVR erhalten 7% Rabatt auf die Seminarkosten.

Save the Date

4. Februar 2015
 swissVR Insight: green.ch mit Franz Grüter, Verwaltungsratspräsident

23. März 2015
 Vereinsversammlung und Jahresanlass mit Bundesrätin Doris Leuthard, Gerold Bühler und Jean-Paul Clozel im Bocken in Horgen

7. April 2015
 swissVR Business-Lunch: Krisenkommunikation mit Martin Meier-Pfister, IRF Communication, im Au Premier im Bahnhof Zürich

19. Mai 2015
 swissVR Podium: Der VR vor dem Staatsanwalt, mit Dr. Lorenz Erni (Strafverteidiger), Dr. Nina J. Frei (Gläubigervertreterin) und Dr. Beat Schnell (Staatsanwaltschaft Bern) am Institut für Finanzdienstleistungen Zug IFZ

16. Juni 2015
 swissVR Insight: Migros-Genossenschafts-Bund / Chocolat Frey AG, Referate von Dr. Doris Aebi (Vizepräsidentin der Verwaltung Migros-Genossenschafts-Bund), Walter Huber (Mitglied der Generaldirektion Migros-Genossenschafts-Bund) und Hans-Ruedi Christen (Unternehmensleiter der Chocolat Frey AG)

19. August 2015
 swissVR Insight: Schweizerische Rettungsflugwacht Rega mit Ulrich Graf, Stiftungsratspräsident

16. September 2015
 swissVR Insight: Wiederholung des Besuches bei Victorinox mit Carl Elsener, Verwaltungsratspräsident

10. November 2015
 swissVR Insight: F. Hoffmann-La Roche AG, mit Christoph Franz, Verwaltungsratspräsident

Oktober und Dezember
 Offen – je nach Aktualität