

Editorial

Das zweite Halbjahr 2015 war für viele Firmen keine einfache Zeit. Einerseits galt es, die direkten und indirekten Auswirkungen des SNB Entscheids vom 15. Januar zu verarbeiten, andererseits laufen derzeit technologische Entwicklungen, die nachhaltig Einfluss auf die Geschäftstätigkeit nehmen.

So ist die Finanzbranche damit konfrontiert, dass disruptive Technologien wie Blockchain die heutigen Geschäftsmodelle grundlegend in Frage stellen können. Daneben gibt es mit einer FINMA-light Bewilligung immer mehr FinTech-Unternehmen, die in das Geschäftsfeld der Banken eintreten wollen und sogar die Kleinkreditvergabe am Kiosk ist heute gelebte Realität. Die Verwaltungsräte der etablierten Institute sind also gefordert, auf diese in hoher Kadenz eintretenden Veränderungen zu reagieren und so die Zukunft ihrer Unternehmen zu sichern.

Im produzierenden Sektor sind es die Auswirkungen der vierten industriellen Revolution, auch Industrie 4.0 genannt, die im internationalen Wettbewerb zusätzlichen Druck auf den Standort Schweiz ausüben. Auch in diesem Sektor sind die Anforderungen an die Verwaltungsräte deutlich gestiegen.

swissVR greift diese Themen im 2016 auf. Einerseits wird unser Jahresanlass der industriellen Digitalisierung gewidmet, andererseits wird es im Herbst des nächsten Jahres einen Technologieanlass geben, anlässlich dessen diese Veränderungen in verständlicher Art und Weise für unsere Mitglieder aufbereitet werden.

Bis dahin wünsche ich Ihnen im Namen des Vorstandes von swissVR frohe Festtage und einen guten Rutsch ins Neue Jahr. Ich freue mich, Sie an unseren 'schurig' spannenden Anlässen bei ganz tollen Firmen wieder sehen zu dürfen.

Herzlichst



Christian Wunderlin
Präsident swissVR

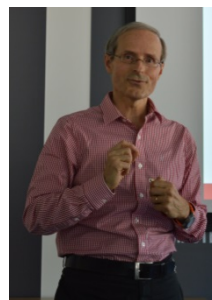
Review der swissVR Anlässe

Im Sommer und Herbst 2015 wurde swissVR von einer Vielzahl toller und interessanter Unternehmen empfangen und durfte jeweils einen Blick hinter die Kulisse gelebter Verwaltungsratsstätigkeit werfen.



Am 16. Juni 2015 erhielten die swissVR Mitglieder durch einen Rundgang im Besucherzentrum der Chocolat Frey AG einen Einblick in die Produktion der Nummer 1 im Schweizer Schokoladenmarkt. Spannend und offen referierten Dr. Doris Aebi, Vizepräsidentin der Verwaltung des Migros-Genossenschafts-Bund, Walter Huber, Mitglied der Generaldirektion des Migros-Genossenschafts-Bund, sowie Hans-Ruedi Christen, Unternehmensleiter der Chocolat Frey AG, u. A. zur Organisation des Migros Genossenschaftsbundes sowie zu branchenspezifischen Herausforderungen.

Am 19. August 2015 konnte swissVR die Schweizerische Rettungsflugwacht Rega am Flughafen Zürich besuchen. Stiftungsratspräsident Ulrich Graf zeigte dabei in seinem Referat die aktuellen strategischen Herausforderungen dieser für die Schweiz fast selbstverständlichen und doch so unglaublich wichtigen Institution sowie die Unterschiede und Gemeinsamkeiten in der Führung der Rega als Stiftung im Vergleich zur Führung von Aktiengesellschaften auf. Der anschließende Rundgang durch das Rega-Center brachte den Mitgliedern die Tätigkeiten der Rega näher und ermöglichte, u. A. einen Rega-Jet von innen zu betrachten.



Nachdem der Besuch der Victorinox AG im Jahr 2014 komplett überbucht war, hat Carl Elsener angeboten, den Anlass im September 2015 zu wiederholen. Carl Elsener erläuterte in seinem Referat die Geschichte des Familienunternehmens und zeigte auf, mit welchen Massnahmen der langfristige Unternehmenserfolg der Victorinox AG gesichert werden soll. Er hat die Umsetzung der christlichen Werte als Unternehmer eindrücklich dargelegt und erzählt, welchen hohen Stellenwert die Mitarbeitenden und die Sicherung deren Arbeitsplätze für die Eigentümerfamilie haben. So wurden Mitarbeitende in Krisenzeiten auch schon an andere Unternehmen „ausgeliehen“, um Kündigungen zu verhindern.

Im August wurden die swissVR Mitglieder von Axon Insight zu einem Sommer-Empfang und Grillabend im Schössli Schöneegg auf der Wilhelmshöhe in Luzern mit Blick über die Stadt eingeladen. Stefan Muff erzählte in einem sehr persönlichen und lebhaften Referat über die Zeit von der Gründung des Geo-Tech Unternehmens Endoxon bis zu dessen Verkauf im Jahr 2006 an Google (zur Entwicklung von Google Maps und Google Earth) sowie über die Geschichte des Schössli Schöneegg. Zudem legte er seine Ideen und Zukunftspläne für die Axon Insight dar.



Zum Abschluss des Vereinsjahres präsentierte Dr. Christoph Franz „seinen Verwaltungsratskollegen“ die F. Hoffmann-La Roche AG. Er erläuterte die Wichtigkeit einer kontinuierlichen Produktinnovation für das Unternehmen, wie auch die hohen Risiken, mit denen die Produktentwicklung verbunden ist. Zudem ging Dr. Christoph Franz auf den Stellenwert des Standortes Basel, mit allen Vor- und Nachteilen, für die F. Hoffmann-La Roche AG ein. Beim Rundgang in Gruppen konnten die Teilnehmer je nach Interesse mehr über den „Bau 1“, „Geschichte von Roche“, „Produktion von Avastin“ oder „Forschung eines Moleküls zum Medikament“ erfahren. Nach dem informativen Teil durften die swissVR Mitglieder

einen Apéro Riche im obersten Stock des Roche-Turmes (Bau 1), dem höchsten Hochhaus der Schweiz, geniessen.

Neue Mitglieder

Seit dem letzten Newsletter durften wir folgende neuen Mitglieder willkommen heissen:

Achermann Roger • Althaus Konrad • Andres Josef • Bachmann Frozza Nathaly • Ballmer Mirjam • Behrens Jörg • Bellgardt Ulrich • Braun Peter Rudolf • Breitenmoser Dominik • Burkhalter Sascha M. • Carrard Julien • Coninx-Kaczynski Claudia • Eckmann Jan Nicolas • Fehlmann Thomas • Gasser Martin • Gruenhagen Richard • Henn Overbeck Jacqueline • Hilber Heuberger Kathrin • Hiltbrand Rainer • Hoffmeister Jan • Houmard Fabrice • Klantschitsch Thorid • Klaus Hans • Kohler Christoph • La Bella Marco • Landolf Urs • Landolt Ralph • Lorenz Barbara • Luetolf Roland • Margiotta Adriano • Messerli André • Moll Kurt • Mueller Thomas • Neuweiler René • Nitschke Frank-Rainer • Payer Gabriela Maria • Pöschel Ines • Rindlisbacher Michael • Rubin Jürg • Ruckli Robert • Rüeger Brian • Rufener Hans Jürg • Schertenleib Niklaus • Schlaepfer Alexander • Schmid Dominique • Schmucki Daniel • Simonovic Boris • Spichtig Annemarie • Stoppe Gabriela • Tschannen Philippe • Veya Julien • von Matt Dominique • Widmer Tanja • Wyss Andreas • Zenhäusern Martin

Herzlichen Dank für das Vertrauen und willkommen bei swissVR!

BDO Board Effectiveness Review

Die Verwaltungsratsstätigkeit ist im Wandel und oft kommt die Frage auf, wie das eigene Gremium im Drittvergleich zu beurteilen ist. Dieser Vergleich wurde bisher meist durch den Einsatz einzelner Personen in mehreren Gremien angestellt.

Nun wurde von BDO AG ein Benchmarkinginstrument entwickelt, durch dessen Einsatz dieser Drittvergleich systematisch und auf breiter Basis möglich wird.

Herausgeber

Verein swissVR
Grafenauweg 10
Postfach 7344
6302 Zug

Telefon +41 41 757 67 11
E-Mail info@swissvr.ch
Web www.swissvr.ch

VR Seminare 2016



- 20.04./10.05. Einführungsseminar für VR
- 03.05. VR von Bergbahnen
- 18.05. VR von öff. Transportunternehmen
- 01.06. Medientraining für VR
- 17.08./13.09. Einführungsseminar für VR
- 01.09. Grundlagenseminar für Bank-VR
- 15.09. Medientraining für VR
- 15.09. VR im eigenen Unternehmen
- 07.11. Bank VR Workshop:
Audit and Risk - Outlook 2017
- 08.11. VR-Sekretäre: An- und Herausforderungen

10% Seminarkosten-Rabatt für swissVR Mitglieder



- 24.02. Wirksame Führung und Aufsicht von Spitätern
- 04.03. VR-Seminar für erfahrene und angehende Verwaltungsrätinnen
- 08.04. Refresher für VR-Mitglieder
- 20.05. Die Rolle des VR-Präsidenten/der VR-Präsidentin
- 10.06. Wirksame Governance von KMU
- 30.06. Wirksame Führung und Überwachung von Pensionskassen
- 19.08. Governance of International Companies and Organizations
- ab 26.08. Neue Konzepte für den VR (6-teilig)
- ab 02.09. Best Practices de Gouvernance D'Enterprise
- 09.09. Führung des VR Sekretariats und integrierte Compliance
- 25.10. Wirksame Führung und Aufsicht von Not for Profit-Organisationen
- 27./28.10. Research Workshop on Corporate Governance
- 04.11. Governance der Digitalisierung auf VR-Ebene
- 25.11. Strategisches Management auf VR-Ebene in KMU

10% Seminarkosten-Rabatt für swissVR Mitglieder



- 26.01. Familienunternehmen: Der Erfolgsfaktor Verwaltungsrat
 - 18.03. Das Tessiner VR-Seminar: Top-Praxis-Wissen & Erfahrungsaustausch
 - 14./15.04. Das VR-Seminar: Pflichten, Aufgaben, Führung und Kommunikation
 - 30.08. Familienunternehmen: Der Erfolgsfaktor Verwaltungsrat
 - 22.-24.09. Zertifizierter VR-Lehrgang (Modul 1)
 - 07.10. Das Tessiner VR-Seminar: Top-Praxis-Wissen & Erfahrungsaustausch
 - 03./04.11. Das VR-Seminar: Pflichten, Aufgaben, Führung und Kommunikation
 - 17.-19.11. Zertifizierter VR-Lehrgang (Modul 2)
- 7% Seminarkosten-Rabatt für swissVR Mitglieder



- ab 04.02. CAS in General Management für VRs (5-Module)

10% Seminarkosten-Rabatt für swissVR Mitglieder

Save the Date

19. Januar 2016

swissVR Insight: Besuch der CSS-Versicherung AG mit Jodok Wyer, Verwaltungsratspräsident

24. Februar 2016

swissVR Business Lunch: «Compliance – if you think it is expensive, try non-compliance» mit Prof. Dr. Monika Roth, roth schwarz roth – Kanzlei für Mediation und Advokatur

14. März 2016

swissVR Jahresanlass «Industrial Digitalisation – Chancen und Herausforderungen» inkl. Vereinsversammlung u. A. mit Peter Voser, Verwaltungsratspräsident ABB Ltd.

19. April 2016

swissVR Insight: Besuch der Swisgrid AG mit Adrian Bult, Verwaltungsratspräsident

2. Mai 2016

swissVR Insight: Besuch der Stadler Bussnang AG mit Peter Spuhler, Verwaltungsratspräsident

Juni 2016

swissVR Podium: «Lobbying Politik/Networking»

Juli / August 2016

Offen – je nach Aktualität

22. September 2016

swissVR Insight: Besuch der Emmi AG mit Konrad Graber, Verwaltungsratspräsident

Oktober 2016

swissVR Podium: «Technologie»

15. November 2016

swissVR Insight: Besuch der Tamedia AG mit Dr. Pietro Supino, Verwaltungsratspräsident

Dezember 2016

swissVR Business Lunch: «VR-Vergütung in KMUs»