

Editorial

Der Vorstand von swissVR hat sich in den letzten Wochen intensiv mit der **Strategie** auseinandergesetzt. Der Verein durfte seit seiner Gründung vor fünf Jahren grosse Erfolge feiern. Trotzdem ist es angezeigt, nun eine Standortbestimmung zu machen und Ziele für die Zukunft zu formulieren.

So hat sich der Vorstand gefragt, wie der Verein in den nächsten fünf Jahren weiterentwickelt werden soll. Die wesentlichsten strategischen Ziele können wie folgt zusammengefasst werden:

- 1) Die **Bildungsangebote** für Verwaltungsräte sollen weiter ausgebaut werden. Kooperationen mit Ausbildungspartnern, welche Lehrgänge oder Seminare explizit zur VR-Tätigkeit anbieten, werden gesucht und vertieft.
- 2) Es soll ein Angebot für **VR-Trainings** aufgebaut werden. Anhand von (online) Rollenspielen und physischen Situations-Simulationen werden Teilnehmende auf spezielle Umstände trainiert.
- 3) Die heutigen **Community-Formate** mit Firmenbesuchen, Business Lunches, Podien sowie dem Jahresanlass sollen weiter ausgebaut werden. Vor allem der regionalen Verteilung der Mitglieder wird vermehrt Rechnung getragen.
- 4) Für die Mitglieder wird eine **VR-Bibliothek** mit Leitfäden, einem VR-Wiki sowie einer Sammlung von VR-relevanter Literatur aufgebaut.
- 5) Es wird eine **elektronische Sharing-Plattform** für unsere Mitglieder entwickelt. Darüber können Anfragen, offene VR-Mandate, Diskussionen, Blogartikel etc. gepostet werden.

Das Ziel des Vorstands ist es, **DIE zentrale Anlaufstelle in VR-Fragen** für unsere Mitglieder zu werden. Über swissVR sollen Anliegen oder Fragen Gehör finden und Antworten geboten werden. Mit diesem Ansinnen tritt der Vorstand an, swissVR in die nächsten 5 Jahre der Vereinsgeschichte zu führen.

Herzlichst



Christian Wunderlin
Präsident swissVR

Review der swissVR Anlässe

Am swissVR Podium «Politik und Wirtschaft im Gespräch» anfangs Juni 2016 im Bundeshaus diskutieren drei Bundesparlamentarier (Dr. Pirmin Bischof / Susanne Leutenegger Oberholzer / Hansjörg Walter) und drei Vertreter der Wirtschaft (Dr. Franz Egle / Dr. Hilmar Gernet / Heinz Karrer), wie die Wirtschaft ihre Interessen in die Politik einbringen kann und wo die Möglichkeiten und Grenzen des «Polit-Lobbyings» liegen. Die Zusammensetzung der Podiumsteilnehmer und deren unterschiedlichen Meinungen führten zu einer lebhaften sowie spannenden Diskussionsrunde und erlaubten es, die Thematik des Austausches zwischen Wirtschaft und Politik - dessen Notwendigkeit wie auch Grenzen - vielfältig zu beleuchten.



Der BDO-Sommer-Empfang für die swissVR Mitglieder im Hotel Seeburg am Vierwaldstättersee ging in schönstem Sommer-Wetter über die Bühne. Am Anlass referierten Andreas Wyss, Rico Müller und Stefan Kühn rund um die Thematik der Evaluation der eigenen VR-Tätigkeit. Unter anderem wurde ein Benchmarking-Tool – der Board Effectiveness Review – vorgestellt. Der anschliessende Grillabend direkt am Vierwaldstättersee erlaubte einen interessanten Austausch vor wunderbarer Kulisse.



Am 22. September empfing Konrad Graber als VRP der Emmi AG die swissVR Mitglieder in den Kaltbach-Höhlen. Im Rahmen des Rundganges durch die Höhlen erhielten die Teilnehmenden einen Einblick in die Höhlenreife des Käses. Zudem erläuterte Konrad Graber in seinem Referat unter anderem die speziellen Herausforderungen mit denen der VR eines milchverarbeitenden Betriebes konfrontiert wird und in welchen Bereichen die Emmi AG als Unternehmen Wachstumspotential sieht. Das Raclette-Essen in gemütlicher Atmosphäre zum Abschluss rundete den Anlass ab.



Mitte November hatten die swissVR Mitglieder die Möglichkeit, einen Blick hinter die Kulisse der führenden Schweizer Mediengruppe, der Tamedia AG, zu werfen. Auf dem Rundgang durch die Tamedia konnten die Teilnehmer vor Ort einen Eindruck von einem modernen Medienkonzern gewinnen. Anschliessend referierte Martin Kall, seit 2013 Verwaltungsrat und zuvor langjähriger CEO der Tamedia AG, zu den Aufgaben des Verwaltungsrates und den Herausforderungen eines Medienunternehmens im Zuge der Digitalisierung.



Am 5. Dezember organisierte swissVR einen Business Lunch zur Thematik «VR-Vergütung in KMU». Nachdem der Anlass bereits nach 24 Stunden ausgebucht war, wurde entschieden, den Anlass am 9. Mai 2017 zu wiederholen. Am Anlass referierte Michael Benes von der BDO AG und legte dabei unter anderem dar, welche Vergütungsmodelle es gibt und welche Vor- respektive Nachteile diese haben. Zudem zeigte er auf, welche Faktoren in die VR-Vergütung einfließen können und in welchem Rahmen sich die VR-Vergütungen in KMUs insgesamt sowie nach Branche bewegen. Mit seinem Referat konnte Michael Benes den Teilnehmenden konkrete Anregungen für die eigene Verwaltungsrats-tätigkeit auf den Weg geben.



Neue Mitglieder

Seit dem letzten Newsletter durften wir folgende Neumitglieder willkommen heissen:

Albisser Doris • Altenburger Adrian • Brandenbeger Susanne • Brenna Gabriel • Buob Klemens • Burger Christian • Comte Peter • Conrads Claudia • Darphin Roy • Diem Hans-Jakob • Durrer Marco • Egger Thomas • Faller Stephan D. • Frey Alex • Frey Gregor • Gehler Peter A. • Gernet Hilmar • Geyer Georg • Hochstrasser Patricia • Hofmeier Urs Christoph • Hügli Urs • Jenni Gerard • Kahle-Galonske Stefanie • Karrer Michael • Katz Christian • Keller Christine • Lechthaler Marco • Maag Jennifer • Marclay-Merz Suzanne • Meierhofer Pascal • Meyer Oliver • Meyer Werner • Moser Ernst • Naef Monika • Peter Markus • Reichert Christoph • Ruegg Jörg • Schellenberg Eduard • Schneebeli Felix R. • Schreiber Renate • Schurter Hans-Rudolf • Seiferle Dervey Bettina • Sieber Pascal • Stepan Thomas • Strimer Marco • Traxler-Indermühle Sandra • Ulrich Manfred P. • von Reding Aloys • von Reding Biberegg Patrick • von Schulthess Konstantin • Weiss Christoph • Wyss Hans-Peter • Zenklusen Martin

Herzlich willkommen bei swissVR!

VR Seminare 2017



Zertifizierte/-r Verwaltungsrätin/ Verwaltungsrat SAQ

- Beginn: Jährlich im April und Oktober
- Dauer: 6 Monate

10% Seminarkosten-Rabatt für swissVR Mitglieder. Für weitere Informationen: www.akad.ch/Business

Luzerne University of Applied Sciences and Arts
HOCHSCHULE LUZERN

14.03. VR-Sekretäre: Aktuelle Herausforderungen
10.04./08.05. Einführungsseminar für VR
06.06. VR in Transportunternehmen des öffentlichen Verkehrs
14.06. VR von Bergbahnen
29.08./26.09. Einführungsseminar für VR
30.08. Grundlagenseminar für Bank-VR
28.09. Medientraining für VR
06.11. Bank-VR Workshop: Audit and Risk - Outlook 2018

10% Seminarkosten-Rabatt für swissVR Mitglieder. Für weitere Informationen: www.hslu.ch/verwaltungsrat

VR Seminare 2017



Rochester-Bern
Executive Programs

University of Rochester
Universität Bern

CAS in General Management für Verwaltungsräte

- Beginn: Februar 2017
- Dauer: 10 Monate

10% Seminarkosten-Rabatt für swissVR Mitglieder. Für weitere Informationen: www.executive-mba.ch



Universität St. Gallen

VR-Zertifikats-Programm (VR-CAS)

ab 03.02. Wirksame Führung und Aufsicht von Unternehmen (7 Module à 1.5 Tagen)

VR-Lehrgänge

ab 27.01. Neue Konzepte für den VR (6-teilig)

ab 25.08. Neue Konzepte für den VR (6-teilig)

ab 29.09. Best practices de gouvernance d'entreprise (en français)

18.-20.05. Board Effectiveness in International Companies and Organizations (Engl.)

Internationale Forschungs-Tagungen

12./13.10. Research Workshop on Corporate Governance

06./07.11. Research Workshop on Governance of Digitization

VR-Tages-Seminare

10.03. VR-Seminar für erfahrene und angehende Verwaltungsrätinnen

31.03. Die Rolle des VR-Präsidenten/der VR-Präsidentin

28.04. Führung des VR Sekretariats und Integrierte Compliance

09.05. Strategic Direction and Control

10.05. Corporate Governance Seminar für Aufsichträtinnen

27.09. Governance der Digitalisierung auf VR-Ebene

15.09. Wirksame Führung und Aufsicht von Not for Profit-Organisationen

04.10. Strategisches Management auf VR-Ebene in KMU

VR-Abend-Seminare

19.06. Condizione efficace e controllo delle PMI

30.11. Refresher für VR-Mitglieder von KMU

10% Seminarkosten-Rabatt für swissVR Mitglieder. Für weitere Informationen: www.icfcg.org

International Business School



23./24.01. Familienunternehmen: Der Erfolgsfaktor Verwaltungsrat

17.03. Zertifizierter VR-Lehrgang (Modul 1)

06./07.04. Das Verwaltungsrats-Seminar

11./12.05. Das Verwaltungsrats-Seminar Advanced

11./12.09. Familienunternehmen: Der Erfolgsfaktor Verwaltungsrat

14.-16.09. Zertifizierter VR-Lehrgang (Modul 2)

06.10. Die Tessiner Verwaltungsrats-Tagung

26.-28.10. Zertifizierter VR-Lehrgang (Modul 2)

09./10.11. Das Verwaltungsrats-Seminar Advanced

16./17.11. Das Verwaltungsrats-Seminar

10% Seminarkosten-Rabatt für swissVR Mitglieder. Für weitere Informationen: www.zfu.ch

Save the Date

19. Januar 2017

swissVR Insight: Besuch der Confiseur Läderach AG mit Jürg Läderach-Davaz, VRP

7. Februar 2017

swissVR Podium: «Innovation» (Lancierungsanlass swissVR Monitor)

15. März 2017

swissVR Jahresanlass inkl. Vereinsversammlung mit Michel Demaré, Andreas Schmid und Peter Achten

9. Mai 2017

swissVR Business Lunch: «VR-Vergütung in KMUs» mit Michael Benes, BDO (Wiederholungs-Anlass)

13. Juni 2017

swissVR Insight: Besuch der Opernhaus Zürich AG mit Dr. Markus Notter, VRP

Juli/August 2017

Sommer-Empfang für swissVR Mitglieder

27. September 2017

swissVR Insight: Besuch der LafargeHolcim Ltd. mit Dr. Beat W. Hess, VRP LafargeHolcim Ltd und Kaspar E.A. Wenger, VRP Holcim (Schweiz) AG

Oktober 2017

swissVR Podium: «Blockchain»

13. November 2017

swissVR Insight: Besuch der Stöckli Swiss Sports AG mit Josef Felder, VRP

Dezember 2017

Anlass aus Aktualität

Herausgeber

Verein swissVR
Grafenauweg 10
Postfach 7344
6302 Zug

Telefon +41 41 757 67 11
E-Mail info@swissvr.ch
Web www.swissvr.ch